



FONDATION  
PRAZ-SOLEIL

Rapport annuel 2016  
FONDATION PRAZ-SOLEIL



# Rapport d'activité Praz-Soleil 2016

2



Chers Amis,  
Chers Partenaires de la  
Fondation Praz-Soleil,  
Mesdames, Messieurs,

Durant l'année 2016, la Fondation Praz-Soleil a eu la joie de voir s'engager deux nouvelles personnes à des postes à responsabilités.

C'est avec plaisir et gratitude que nous avons accueilli au sein du Conseil de Fondation Monsieur Olivier Cretegy. Monsieur Cretegy aura occupé

presque toutes les fonctions à la Maison d'accueil de Château-d'Œx. En effet, il a largement participé, avec son épouse Pierrette, à la construction de cette œuvre, il a dirigé quelques années la maison et il en a été longtemps l'aumônier. Nous sommes réjouis de pouvoir compter sur ses compétences, son bon sens, sa connaissance de l'historique de la Fondation et ses multiples liens, tant locaux au Pays-d'Enhaut que dans le milieu des Eglises FREE.

Nous avons également eu le privilège d'accueillir à la Maison Béthel le D<sup>r</sup> Christopher Pfaff, médecin psychiatre installé dans la région de l'est lémanique. Il collabore avec le D<sup>r</sup> Bourgeois déjà en place depuis quelques années. Nous sommes très reconnaissants de pouvoir compter sur ces deux médecins aux compétences multiples dont celle d'intégrer la spiritualité chrétienne à l'équilibre de santé des patients.

C'est en effet avec beaucoup de gratitude que nous pouvons voir des gens compétents et engagés spiri-

tuellement se lever pour travailler pour cette œuvre de la FREE.

Durant l'année 2016, le Conseil de Fondation Praz-Soleil et les directeurs ont effectué un travail important de visibilité des valeurs et des particularités de la Fondation vis-à-vis des partenaires. D'une part, la Maison d'accueil de Château-d'Œx a mis en place les logos soulignant son affiliation à la FREE et d'autre part, la Maison Béthel à Blonay a développé une identité visuelle synthétisant le concept de réhabilitation en trois mots clés, à savoir : s'arrêter, choisir, repartir. C'est avec fierté que la Fondation Praz-Soleil est maintenant reconnue par nos partenaires tant par son lien avec la FREE que par son activité particulière d'accompagnement des personnes en situation de vulnérabilité.

Le Conseil de Fondation et les directeurs travaillent également ardemment à construire l'avenir de la Fondation. En 2016, les travaux se sont focalisés d'une part à Blonay sur le projet de création d'appartements supervisés ayant pour vocation l'hébergement de personnes en fragilité psychique pouvant vivre à l'exté-

rieur d'institutions, d'autre part à Château-d'Œx sur l'organisation du Pôle santé du Pays-d'Enhaut et sur le projet de construction d'un nouvel EMS.

Nous sommes reconnaissants pour les résultats financiers des deux maisons qui terminent leur année comptable avec un bénéfice permettant d'octroyer des moyens pour développer les projets du futur de la Fondation ainsi que d'amortir ses bâtiments. Ceci nous permet de nous projeter dans l'avenir avec une base financière solide.

Le Conseil de Fondation est heureux de pouvoir compter sur le soutien spirituel et matériel de l'Association des Amis de Praz-Soleil et nous nous plaisons à transmettre ici notre bonne collaboration. Nous tenons à remercier les directeurs et les collaborateurs de la Fondation Praz-Soleil sans qui nous ne pourrions pas servir les résidents et les patients comme nous l'avons fait durant l'année 2016. Soyez-en tous ici chaleureusement remerciés.

*Jean-François Cardis*  
*Président du Conseil de Fondation*

# Rapport de la Maison Béthel



« Accompagner quelqu'un ce n'est pas le précéder, lui indiquer la route, lui imposer un itinéraire, ni même connaître la direction qu'il va prendre. C'est marcher à ses côtés en le laissant libre de choisir son chemin et le rythme de son pas. »

Père Patrick Vespieren

Extrait de « Face à celui qui meurt », 1984, présentation de M<sup>me</sup> Irène Stuby, infirmière en soins palliatifs à la Fondation Rive-Neuve, lors de la journée des Amis de la Fondation Praz-Soleil du 13 mai 2017.



## Le mot de la Directrice de la Maison Béthel

Je pourrais résumer les lignes suivantes par trois mots :

- GRATITUDE
- PERSEVÉRANCE
- ESPOIR

... ou plutôt par un seul : MERCI !

**Merci et bravo à vous toutes et tous**, infirmiers, assistants en soins, assistante sociale, assistant socio-éducatif, éducateur, pair praticien, musicothérapeute,

art-thérapeute, aumônier, coach sportive, employées de maison, assistante de direction, responsable technique, responsable qualité, apprentis, bénévoles, vous qui œuvrez avec patience, attention, bienveillance et professionnalisme à l'accueil des personnes qui viennent chercher à Béthel un temps pour se reposer, pour retrouver de la structure, du sens, du soutien, du respect dans leur souffrance et leur humanité. Merci pour votre engagement et votre humilité caractérisés par la dignité que ces femmes et ces hommes retrouvent tout au long de leur séjour à la Maison Béthel!

Je formule mes sincères remerciements à l'égard de l'équipe de direction, Fati Cuny, responsable intendance, Nathaniel Nakache, responsable des admissions et infirmier chef remplaçant, pour toute leur énergie mise à contribution pour la stabilité et l'évolution positive de la maison.

Ma gratitude particulière s'adresse aux médecins responsables de Béthel pour leur promptitude dans leurs interventions ainsi que pour leur soutien indéfectible à la bonne marche de la Maison.

Un merci chaleureux s'adresse à nos partenaires extérieurs du réseau socio-sanitaire, médecins, infirmiers, assistants sociaux, hôpitaux, établissements de soins et socio-éducatifs, qui nous font confiance en orientant leurs patients, résidents, bénéficiaires de soins vers la Maison Béthel, afin qu'ils puissent se reconstruire en court ou long séjour dans la perspective du retour à domicile ou d'un nouveau lieu de vie.

Je voudrai exprimer ma reconnaissance envers nos autorités cantonales, ainsi qu'à M. Vincent Matthys, partenaire soutenant à la tête du Réseau de Santé Haut-Léman (RSHL).

Enfin, last but not least, merci à nos Amis de la Fondation Praz-Soleil, la FREE ainsi qu'à toutes les personnes impliquées de près ou de loin dans la mission de la Maison Béthel.

Merci d'y apporter joie, lumière et espérance par vos prières.

*Katia de La Baume*



## Un «train-train» qui s'accélère

**En 2016, la Maison Béthel a continué à construire ses fondations jusqu'à ériger de beaux et solides murs de soutien.**

## Plus de demandes d'admissions

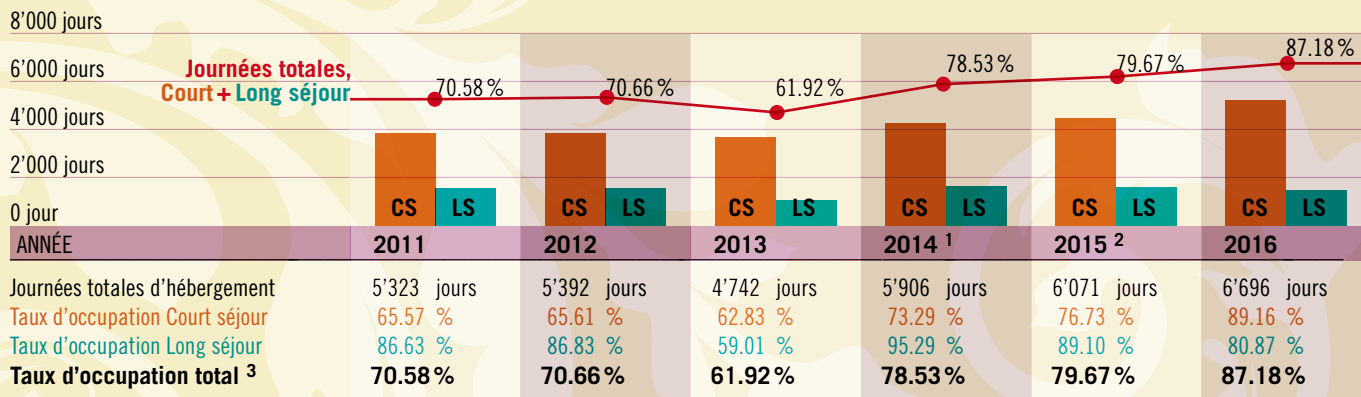
- **461 demandes**  
→ 38 demandes par mois.
- **304 visites et entretiens** de pré-admission  
→ 25 visites par mois.
- **217 séjours** réalisés  
→ 18 entrées et 18 sorties par mois.
- **6696 journées**  
→ soit plus de 87 % d'occupation.

## Des séjours de plus en plus complexes

- Fragilités psychiques : troubles de l'humeur, schizophrénie, troubles de la personnalité, etc.
- Addictions à l'alcool et/ou aux toxiques.
- Activités de la vie quotidienne perturbées.
- Difficultés sociales ou financières.
- Lieu de vie inapproprié.
- Environnement perturbé : violences, séparation, etc.
- Maladies chroniques somatiques : diabète, fibromyalgie, troubles hépatiques, maladies cardiovasculaires, troubles alimentaires, etc.

## Le taux d'occupation fait un bond de + 8 %

**OCCUPATION** – La Maison Béthel dispose 16 lits en court séjour (CS) et 5 lits en long séjour (LS)



1 – de 2011 à 2014, long séjours comptés hors subside court séjour (pour CS transformés en LS)

2 – depuis 2015 CS comptés avec journées CS transformés en LS  
3 – y compris journées d'hospitalisations

## La structure de lieu intermédiaire en santé mentale à la place de l'hôpital

Pour :

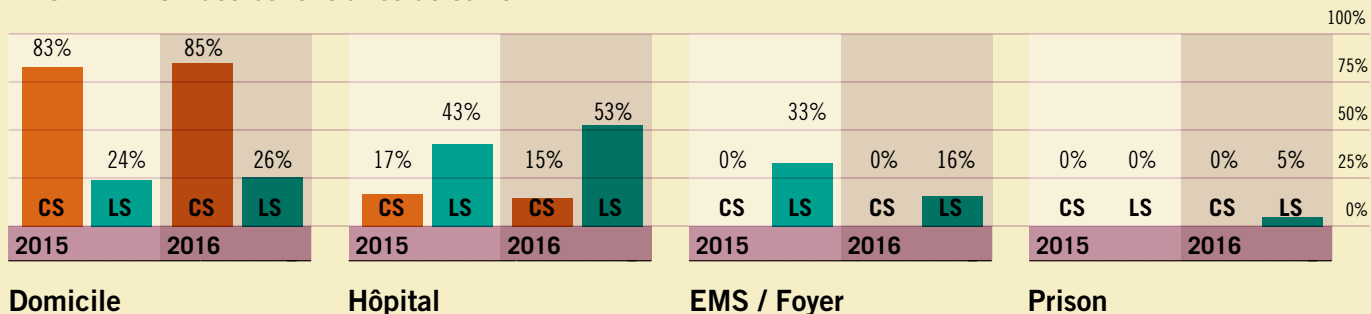
- garder et développer son autonomie ;
- éviter des hospitalisations ;

- permettre de créer son propre réseau de soins ;
- retrouver de la structure et un rythme quotidien ;
- retrouver l'espoir et des projets.

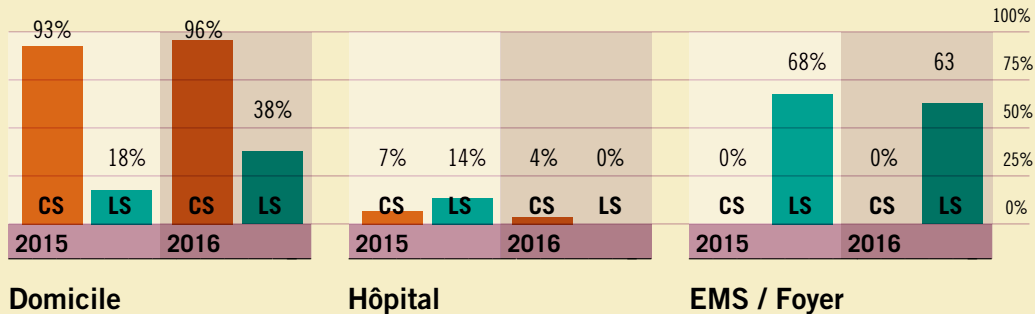


## De plus en plus de personnes viennent de l'hôpital et réintègrent le domicile

### PROVENANCE des bénéficiaires de soins



### DESTINATION des bénéficiaires de soins



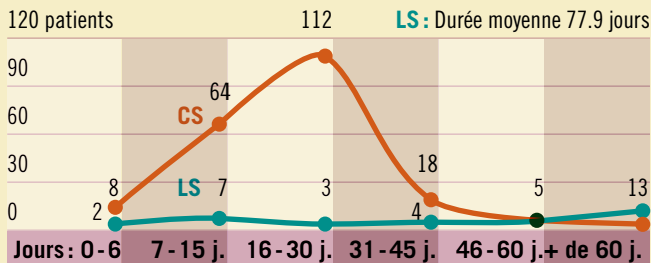
**CS:**  
cours séjours

**LS:**  
longs (ou moyens)  
séjours

## La durée des séjours se situe pour la plupart entre 2 et 4 semaines

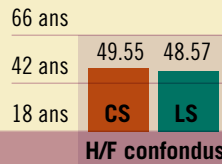
- Quelques courts séjours se prolongent au-delà de 3 semaines parfois jusqu'à 60 jours.
- Peu de personnes écourtent leurs séjours.
- La durée des longs séjours s'allonge si la demande de la personne accueillie est de construire un nouveau projet de vie avec le soutien de Béthel.

### DURÉE DE SÉJOURS 2016

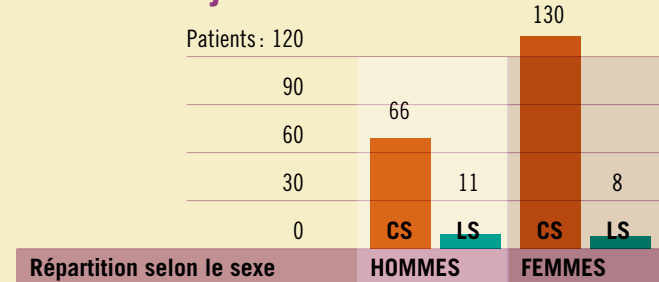


## Une population âgée de 18 à 65 ans

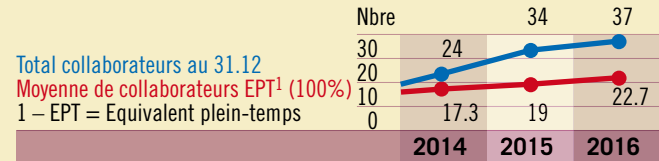
Moyenne d'âge:



## Les femmes 2 fois plus nombreuses en court séjour



## Des équipes en mutation



L'activité de la maison augmentant, les équipes doivent s'agrandir. Malheureusement cela ne peut se faire au même rythme que les demandes de séjour, ce qui augmente la pression sur les collaborateurs et collaboratrices.

## Les points forts de 2016

- **Des finances saines** avec un bénéficiaire d'exploitation permettant:
  - une autonomie financière;
  - l'équilibrage avec les «mauvaises années»;
  - le développement de la Fondation PS avec de nouveaux projets.
- **D'excellentes évaluations de séjour:**
  - les personnes sont accueillies au plus près de leur demande avec des objectifs thérapeutiques ciblés;
  - les soins et l'accompagnement socio-éducatif se sont professionnalisés;
  - un réseau médical satisfait;
  - des équipes accueillantes;
  - peu d'hospitalisations.
- **Un accompagnement social** par une assistante sociale.
- **Un accompagnement sportif** par une sportive professionnelle.
- **Des locaux améliorés** par des travaux.
- **Un bus** pour les sorties récréatives.

## Perspectives 2017?

- Réussir l'introduction dans la nouvelle filière psychiatrique adulte en tant qu'EPSM (Etablissement psycho-social médicalisé).
- Devenir une « plaque tournante » de la psychiatrie adulte vaudoise avec les spécificités:
  - MAINTIEN À DOMICILE,
  - ORIENTATION SOCIALE,
  - RÉTABLISSEMENT,
  - SPIRITUALITÉ.
- Continuer la construction des «fondations» orientée Qualité et obtenir la Certification ISO 9001, norme 2015.
- Renforcer les équipes: soutien, adaptation du nombre de postes, clarté et règlement interne.
- Affiner les prestations de soins et d'accompagnement socio-éducatif avec l'expertise développée:
  - stabilisation psychique en lieu et place de l'hôpital;
  - recherche de lieu de vie;
  - en attente de placement dans un foyer.

2016

## Médecins responsables

Médecin généraliste D<sup>r</sup> Robert BOURGEOIS

Médecin psychiatre D<sup>r</sup> Christopher PFAFF

## Responsables

Directrice et responsable  
des soins Katia DE LA BAUME

Infirmier responsable  
des admissions Nathaniel NAKACHE

Responsable d'intendance Fati CUNY

Aumônier Eliézer MARTINEZ





## Partage de l'aumônier

### Je laisse mes sources intérieures rejaillir en fleuves d'eau vive

« Celui qui met sa foi en moi, des fleuves  
d'eau vive couleront hors de son sein. »  
*Jésus, dans Jean 7: 38.*

« Celui qui boira de l'eau que, moi, je  
lui donnerai, celui-là n'aura jamais soif:  
l'eau que je lui donnerai deviendra en  
lui une source d'eau qui jaillira pour la  
vie éternelle. »  
*Jésus, dans Jean 4: 14.*

« Ne vous rappelez pas le passé, et ne  
considérez plus ce qui est ancien. Je  
fais du nouveau, dès maintenant cela  
germe : je mettrai un chemin dans le désert  
et des fleuves dans la terre aride. »  
*Esaïe 43: 18, 19*

*Extrait d'un moment de partage  
animé par Eliezer Martinez*

# Comptes de la Fondation Praz-Soleil au 31.12.2016

## Organe de révision

BfB Fidam révision, Renens

14

## DEPENSES

CHF

### Exploitation

Salaires, charges sociales et autres frais de personnel	5'297'380.05
Matériel médical	9'824.20
Produits alimentaires	354'485.20
Autres charges ménagères	109'423.00
Entretiens et réparations	150'450.41
Achats d'équipements, location et leasings	29'326.65
Eau et énergie	97'224.95
Intérêts et frais bancaires	10'689.89
Frais de bureau et d'administration	350'667.49
Déchets	16'104.75
Primes d'assurances, taxes, impôts et autres charges	207'311.95

### Total des charges

**6'632'888.54**

## DEPENSES (suite)

CHF

### Investissement

Loyer de l'EMS et autres	200'000.00
Intérêts hypothécaires	4'347.30
Entretien et réparation immeuble	30'382.65
Entretien et réparation équipement	43'942.40
Amortissement équipements	29'400.00
Amortissement des immeubles	135'602.40
Achats d'équipements	18'000.00

### Total des charges

**461'674.75**

### Hors-exploitation

Transformations diverses	19'757.66
Don capital Fondation Pôle Santé	100'000.00
Charges Pôle santé	85'931.80
Charges aumônerie	173'023.10

### Total des charges

**378'712.56**

Attrib./Dissol. Fonds investissement mobilier	16'840.95
Attrib./Dissol. Fonds investissement immobilier	-25'905.75
Attrib./Dissol. Fonds développement futur	-50'000.00
Attrib./Dissol. Fonds dons	3'335.45

### Total des attributions

**-55'729.35**

## RECETTES

CHF

### Exploitation

Recettes d'hébergement	6'435'545.20
Recettes diverses	56'141.60
Recettes d'alimentation	140'398.30
Prestation diverses au personnel et à des tiers	386'496.90

### Total des recettes

**7'018'582.00**

### Investissement

Redevance mobilière	74'501.45
Redevance immobilière, dons, subventions	121'178.40
Forfait entretien immeuble	184'600.00

### Total des recettes

**380'279.85**

### Hors-exploitation

Dons reçus	20'053.00
Pôle santé refacturation et transformations	116'641.95
Participation « Aumônerie »	98'054.20
Produit des titres	480.00

### Total des recettes

**235'229.15**

### RÉSULTAT DE L'EXERCICE

**105'085.80**

**ACTIF**

CHF

**Actif circulant****Disponible**

Liquidité 1'118'562.71

**Réalisable****Créances à court terme**

Débiteurs découlant des prestations 1'008'634.50

Provision pour débiteurs douteux - 92'700.00

Autres débiteurs 95'556.49

1'011'490.99

**Placements**

Titres et prêts 6'000.00

**Stock divers**

40'830.00

**Compte de régularisation**

Actifs transitoires 136'833.35

**Actif immobilisé****Immobilisations corporelles**

Mobilier, matériel et équipements 35'600.00

Machines et outillages, Mobilier et agencement 2.00

Véhicules 10'000.00

Immeubles et transformations 312'196.40

Crédit d'étude Praz-Soleil 474'468.20

832'266.60

**Total de l'Actif****3'145'983.65****PASSIF**

CHF

**Fonds étrangers****Dettes à court terme**

Fournisseurs et créanciers divers 868'010.19

Passifs transitoires 112'956.70

980'966.89

**Dettes à long terme**

Prêts hypothécaires 474'000.00

Emprunt LIM 60'000.00

c/c Fondation Chrétienne de Béthel 330'000.00

Emprunt FLP Concours architecture 196'244.15

Fond d'acquisition et renouvellement mobilier 121'278.25

Fond de rénovation immobilière 238'813.85

1'420'336.25

Total des capitaux étrangers

2'401'303.14

**Capitaux propres****Provisions et fonds**

Provisions pour risques de gestion 50'000.00

Fond de secours 11'000.00

Fond risque d'exploitation 40'000.00

Fond dons 17'286.90

Réserve développement futur 150'000.00

268'286.90

**Capital de dotation**

500'000.00

**Bénéfice ou perte résultant du bilan**

- 23'606.39

**Total du Passif****3'145'983.65**





Bilan de la  
Fondation  
Praz-Soleil au  
31.12.2016

Rapport de  
la Maison d'accueil  
Praz-Soleil

# Bilan année 2016, une belle année au niveau financier pour la Maison d'accueil Praz-Soleil

18

## Un taux d'occupation de 95.82 %. Des charges maîtrisées.

L'année 2016 fut une bonne année au niveau financier. Nous sommes reconnaissants d'avoir pu atteindre un taux d'occupation de 95.82 %. Cela n'a pas toujours été facile, la complexité des situations de vie sont parfois très lourdes pour nos aînés et de fait pour nos soignants (nous sommes confrontés à des situations de court séjour de plus en plus lourdes notamment en psychiatrie de l'âge avancé). Mais, nous sommes reconnaissants d'avoir eu chaque jour

la force et l'énergie, l'entrain et la capacité de relever ces défis.

La corrélation avec des charges maîtrisées a permis à la Maison d'accueil Praz-Soleil d'avoir un bénéfice de CHF 100874.45! Quel contraste avec la perte de CHF 99255.73 de l'année 2015.

Merci à tous ceux qui ont permis ce résultat, les collaborateurs de la Maison bien-sûr, mais aussi nos résidents qui ont choisi de résider chez nous et, vous tous amis, familles et généreux donateurs !

## Une année trépidante

### La future construction

L'année 2016 fut bien remplie: commissions de constructions, réunions et groupes de travail avec ou sans les architectes, les utilisateurs, l'Etat et les fournisseurs – et j'en passe! – afin d'arriver à finaliser et ficeler un projet architectural qui respecte le concept institutionnel de la Maison et les directives strictes architecturales des EMS. La tâche est

« rude » surtout pour des novices que nous sommes (c'est la première fois que nous construisons un EMS!) mais pleinement riche en échanges, découvertes, frustrations à devoir rester dans les budgets. Le résultat n'en sera que plus beau. Nous vivons un « accouchement » mais de nouveau, nous sommes reconnaissants d'avoir comme partenaire un Etat qui se soucie du bien-être de nos résidents.

### **Des prises de position**

Concernant la réalisation du futur Pôle santé du Pays-d'Enhaut, le projet est plus ardu : trois institutions (hôpital, CMS et EMS) qui ne font pas le même métier même si elles sont réunies sous le label santé qui fusionnent leurs exploitations. Nous avons tout à apprendre. C'est vrai que des « modèles » existent déjà dans notre canton, ce n'est pas nouveau, mais nous ne pouvons pas faire un copier-coller. Chacun de nous doit apprendre à parler, à s'ouvrir, à comprendre la signification des mots employés par l'autre et, l'emploi qu'il en fait. Quel travail, et quelle sueur ! Ensemble nous serons au service de la population du Pays-d'Enhaut et au-delà – oui, c'est possible !

### **Donner la vie**

Nous sommes un EMS – oui ! – et, jour après jour, nous sommes heureux d'accompagner nos chers résidents. Dans ce sens, nous apportons la vie. Et, ils nous donnent une magnifique raison de vivre. Nous partageons ensemble des moments inoubliables de vie : les sourires comme les fous rires, les rencontres privilégiées comme les réunions et/ou colloques, les incompréhensions et difficultés comme les solutions et le travail en collaboration.

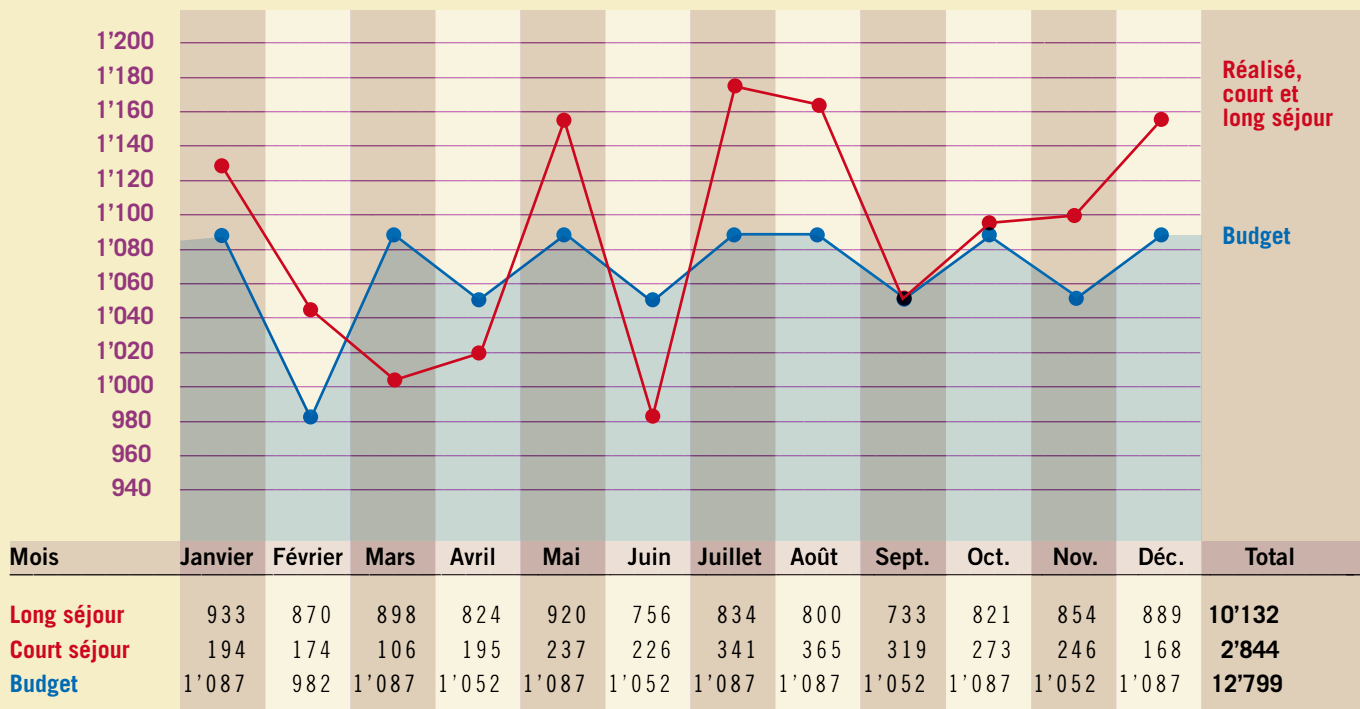
Nos résidents sont aussi un exemple de vie et nous donnent l'opportunité de nous améliorer et de faire mieux. Merci ! Merci aux familles qui nous font confiance, nous faisons de notre mieux pour vous accompagner et nous continuerons avec fidélité et confiance.



*Jacques Guignard*  
*Directeur de la Maison d'accueil Praz-Soleil*

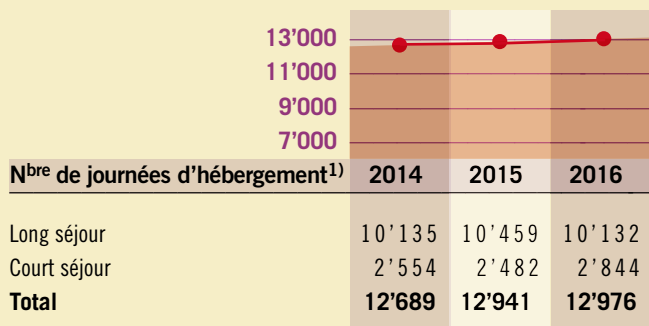
## MAISON D'ACCUEIL PRAZ-SOLEIL

Journées d'hébergement 2016 (court séjour et long séjour, y compris « hospitalisation » et « réservation »)



## MAISON D'ACCUEIL PRAZ-SOLEIL

### Comparatif des journées d'hébergement 2016 – 2016



1 – sans journées d'hospitalisation

Taux d'occupation	2014	2015	2016
Long séjour	104.04%	104.99%	102.06%
Court séjour	70.71%	71.10%	78.96%
<b>Total</b>	<b>95.08%</b>	<b>94.83%</b>	<b>95.82%</b>

Nombre de lits	37	37	37
Collaborateurs au 31.12.2016 <sup>2)</sup>	54	55	61

2 – dont 8 apprentis

## Médecins

Médecins responsable / médecine  
du personnel Dr Alfred BORNET

Médecin responsable remplaçant  
Dr Charles-Abram FAVRE-COUNE

## Responsables

Directeur Jacques GUIGNARD

Infirmière-cheffe  
jusqu'au 31.03.2017 Patricia BLUM

Infirmière-cheffe a.i.  
dès 01.04.2017 Adélie CHABLOZ

Administration des patients Daphné SAUTY

Activité scio-culturelle Sonia OGUEY

Aumônier Pascal GAUDIN

Chef de cuisine Jacques BERGUNDTHAL

Intendante Sonia MOURELLE

Technique/informatique  
chargé de sécurité Olivier JAQUES

HPCI/Infirmier du personnel Philippe CAREL

# L'Association des Amis de la Fondation Praz-Soleil

22

Nous vivons à l'ère des techniques de la communication. Chez soi, dans la rue, au travail, pendant les loisirs, chacun donne une priorité à son portable, source de beaucoup de satisfactions. Même des personnages très célèbres font connaître leurs décisions, leurs joies ou leurs déceptions par twitter. Lors d'un voyage par le train à Genève, quatre jeunes personnes du compartiment voisin ne se sont pas adressé la parole durant plus d'une heure de trajet, alors qu'ils se trouvaient à moins d'un mètre les uns des autres, parce que penchés sur leur smartphone.

C'était là leur lieu de communication !

Entrer dans une association comme celle des Amis de la Fondation Praz-Soleil, c'est vouloir un autre type de relation – sans négliger de jeter un coup d'œil sur internet aux sites de présentation de ces institutions. L'Ami se préoccupe de la vie de la maison d'accueil et de la maison Béthel ; certes, il encourage l'une et l'autre par ses cotisations ou des dons mais, plus que cela, il facilite les justes et bonnes relations par ses visites, par son intercession en faveur des hôtes de ces maisons. Car pour les rejoindre, impossible de twitter ! Il prie aussi pour le personnel, car c'est lui qui, chaque jour, peut apporter son soutien, ses encouragements, soigner des amitiés qui peuvent conduire jusque dans la relation avec le Seigneur. Finalement, c'est celle-là qui est primordiale.

Il n'y a pas besoin d'être à la retraite pour être animé de cette compassion !

*A. Marmillod,  
Président de l'Association des Amis  
de la Fondation Praz-Soleil*





MAISON D'ACCUEIL  
PRAZ-SOLEIL

Route de l'Hôpital 36  
CH-1660 Château-d'Œx

Tél. +41 (0) 26 923 72 72  
Fax +41 (0) 26 923 72 70  
E-mail [info@praz-soleil.ch](mailto:info@praz-soleil.ch)  
CCP 18-5945-0  
[www.praz-soleil.ch](http://www.praz-soleil.ch)



Chemin du Lacuez 4  
CH-1807 Blonay

Tél. +41 (0) 21 925 50 40  
Fax +41 (0) 21 925 50 41  
E-mail [info@maison-bethel.ch](mailto:info@maison-bethel.ch)  
CCP 12-248649-4  
[www.maison-bethel.ch](http://www.maison-bethel.ch)

PHOTOS : BÉTHEL, INIMAGE ET © ELISE REBIFFÉ

Le système de management  
de la Maison d'accueil  
Praz-Soleil a été audité  
et certifié selon les exigences  
de ISO 9001 : 2008  
et Healthmark

Une œuvre de la

FÉDÉRATION ROMANDE  
D'ÉGLISES ÉVANGÉLIQUES

